

Юровских Е. В.

Доцент кафедры «Менеджмент в образовании», кандидат экономических наук,
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Шадринский государственный педагогический институт»

Камаева К.А.

Студент 282 группы факультета информатики, математики и физики,
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Шадринский государственный педагогический институт»

МЕНЕДЖМЕНТ НА ПРЕДПРИЯТИИ: МОДЕЛИРОВАНИЕ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТИРУЕМОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «КОНВОДОР»

Анализ структуры управления проектируемого предприятия общество с ограниченной ответственностью (ООО) «КОНВОДОР» будем проводить комплексно, так как именно комплексный анализ сможет объективно отразить структуру предприятия и характер планируемых отношений управляющих структур с управляемыми структурами.

Моделирование будем проводить, опираясь на то, что на формирование системы, методов и принципов управления влияют многие факторы. Для исследования возьмем такие факторы, как:

- цель, задачи предприятия;
- используемая технология;
- персонал;
- структура управления предприятием;
- управленческие решения.

Цель предприятия – выход на рынок дорожно-строительных услуг в регионе – субъекте Российской Федерации Курганская область, оказывая высококачественные услуги из высококачественных материалов, используя в своей работе новые технологии укладки дорожного покрытия в устойчиво холодных условиях, применяя цены на уровне цен конкурентов.

Задачи предприятия: выйти на рынок дорожно-строительных услуг в регионе – субъекте Российской Федерации Курганская область; обеспечить безубыточное оказание услуг, применяя цены на уровне цен конкурентов.

Используемая технология: новые технологии укладки дорожного покрытия в устойчиво холодных условиях.

Персонал планируется использовать с наличием специального образования и опыта работы в данного типа организациях.

Предлагаемая структура управления ООО «КОНВОДОР» – иерархическая.

Для проектируемого предприятия предлагаем структуру управления линейно-функционального вида. В основу ее построения положим:

- линейное управление;

- специализация управленческого труда по функциональным принципам, так как наряду с линейными руководителями проектируется работа руководителей функциональных подразделений.

Проектируемое предприятие ООО «КОНВОДОР» возглавит Генеральный директор. Он организует всю деятельность предприятия и несет полную ответственность за его состояние и деятельность. Генеральный директор представляет предприятие во всех учреждениях и организациях, распоряжается имуществом предприятия, заключает договора, издает приказы по предприятию, в соответствии с трудовым законодательством принимает и увольняет работников, применяет меры поощрения и налагает взыскания на работников предприятия, открывает в банках счета предприятия.

Генеральному директору подчиняются непосредственно:

- Главный инженер;
- Главный механик;
- Главный бухгалтер;
- Начальник отдела кадров;
- Начальник административно-хозяйственного отдела.

Главному инженеру подчиняются непосредственно:

- начальник инженерно-конструкторского отдела;
- начальник цеха дорожного оборудования;
- начальник дорожно-строительного участка № 1;
- начальник дорожно-строительного участка № 2;
- начальник юридического отдела.

Главному механику подчиняются непосредственно:

- начальник гаража № 1;
- начальник гаража № 2;
- начальник авторемонтных мастерских;
- кладовщик склада запасных частей и оборудования.

Главному бухгалтеру подчиняются непосредственно:

- бухгалтерский отдел;
- начальник планового отдела.

Начальник отдела кадров руководит этим отделом.

Начальник административно-хозяйственного отдела руководит этим отделом.

Начальник инженерно-конструкторского отдела руководит инженерно-конструкторским отделом.

Начальник цеха дорожного оборудования руководит цехом дорожного оборудования.

Начальник дорожно-строительного участка № 1 руководит этим участком.

Начальник дорожно-строительного участка № 2 руководит этим участком.

Начальник юридического отдела руководит этим отделом.

Начальник гаража № 1 руководит этим гаражом.

Начальник гаража № 2 руководит этим гаражом.

Начальник авторемонтных мастерских руководит авторемонтными мастерскими.

Кладовщик склада запасных частей и оборудования является ответственным за этот склад.

Главный бухгалтер возглавляет бухгалтерский отдел.

Начальник планового отдела руководит этим отделом.

Управленческие решения должны быть четкими, краткими, эффективными.

Таким образом, проведено моделирование структуры управления проектируемого предприятия общество с ограниченной ответственностью «КОНВОДОР» с применением комплексного анализа и исследования таких факторов, как: цель, задачи предприятия; используемая технология; персонал; структура управления предприятием; управленческие решения.